



Scheitern und Lösungen

Scheitern: Gründe

- Mangelhafte Kommunikation
- Fristen werden unterschätzt
- Balance zwischen „Big Picture“ und „Teufel in Detail“ wird nicht eingehalten
- Weigerungshaltung der Mitarbeiter
- Technologien/Software, die nicht den Erwartungen entsprechen
- Schlechtes Projekt-Management
- Rechtliche Risiken

Lösungen, um Scheitern zu vermeiden



Lösung:

Nicht nur tatsächlich offen und fair kommunizieren, sondern auch Folgeschritte, einzelne Entscheidungen, Aufgaben, Namen der verantwortlichen Personen, Fristen, Prozesse, Ziele, Bewertung von Ergebnissen in *Letter of Intent (LoI)* oder *Memorandum of Understanding (MoU)* aufnehmen

Lösungen, um Scheitern zu vermeiden

Problem:

Fristen



Lösung:

3 bis 5 Situationen sich zusammen ausdenken und ausmalen, die das Projekt in Verzug bringen können – und die für die Lösung notwendige Zeit miteinplanen

Lösungen, um Scheitern zu vermeiden



Problem:

Balance

Lösung:

Auf das große Ganze sich einigen, auch in
LoI oder MoU aufnehmen, Details jeweils
im eigenen Unternehmen besprechen
und klarstellen, Kompetenzen definieren,
Aufgaben verteilen

Lösungen, um Scheitern zu vermeiden



Problem:

Mitarbeiter

Lösung:

Offene Kommunikation, klare Mitteilung der Vorteile der Zusammenarbeit, Vorstellung des Kooperationspartners von Anfang an als Freund und Hilfe

Lösungen, um Scheitern zu vermeiden



Lösung:

Da einige Technologien, Software und Lösungen nur deswegen eingesetzt werden, weil „wir es schon immer so gemacht haben“, ist es notwendig, jede einzusetzende Technologie zu überdenken, zu besprechen und ggf. auszutauschen, falls neuere oder bessere oder bequemere Technologien (bspw. Kollaborationstools) existieren

Lösungen, um Scheitern zu vermeiden



Lösung:

Projektmanager ist fürs Projekt wie ein Elternteil, Gesundheitschecks und regelmäßiges Essen sind deswegen Pflicht; in jedem Unternehmen muss deswegen ein Verantwortlicher für die Zusammenarbeit bestimmt, die Kommunikation zwischen diesen soll auch sichergestellt werden

Lösungen, um Scheitern zu vermeiden



Problem:

Rechtsrisiken

Lösung:

Zusammenarbeit frühzeitig rechtlich absichern, entsprechende Vertragsbedingungen besprechen (z.B. durch die Nutzung der Musterdokumente des KIW)

Jetzt sind Sie gefragt!

Sind Sie bereit, Ihre eigenen Entscheidungsmuster und Hemmnisse zu überdenken?
Wollen auch Sie von den Vorteilen einer Kooperation profitieren?

Kontaktieren Sie uns!

Wir unterstützen Ihr Kooperationsprojekt. Kostenfrei. Effektiv.

www.itwirtschaft.de

Ihre Ansprechpartner

Stützpunkt
Berlin



Janek Götze

Geschäftsführer

Kompetenzzentrum IT-Wirtschaft

janek.goetze@itwirtschaft.de



Olga Kunkel, LL.M.

Rechtliche Rahmenbedingungen

Kompetenzzentrum IT-Wirtschaft

olga.kunkel@itwirtschaft.de

Mittelstand-
Digital 

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Das Mittelstand 4.0-Kompetenzzentrum IT-Wirtschaft gehört zur Initiative Mittelstand-Digital.

Mit Mittelstand-Digital unterstützt das Bundesministerium für Wirtschaft und Energie die Digitalisierung in kleinen und mittleren Unternehmen und dem Handwerk.

Weitere Informationen finden Sie unter: www.mittelstand-digital.de